

Henrik Wahlström
Hälsö- och sjukvård

Till:
Regionens revisorer

Hälsö- och sjukvårdsnämndens svar på uppföljande granskning av kvalitet i vårdstatistik

Regionens revisorer har genomfört en uppföljande granskning av vårdstatistik, efter att brister fångats upp i en tidigare granskning. Denna granskning, som genomfördes 2023, visade på utmaningar med styrning, uppföljning och kontroll över kvalitet i vårdstatistik. I den uppföljande granskningen konstateras att bristerna från ursprungsgranskningen delvis åtgärdats, men det lämnas två rekommendationer för vilka revisionen önskar en redovisning om vidtagna eller planerade åtgärder.

Hälsö- och sjukvårdsnämnden har under de senaste åren med stor tillfredsställelse följt utvecklingen av både tillgången till, och kvaliteten i, vårdstatistik. Det är särskilt glädjande att samverkan mellan olika funktioner i olika förvaltningsområden inom organisationen stärkts. Under övergången från tidigare datalager och utdataportal till nya dito har flera oklarheter i den tidigare utdataportalens definitioner uppdagats. Det har därmed varit osäkert på vilket underlag statistiken vilat. När utvecklingsarbetet fortgått har definitioner tydliggjorts och stor vikt har lagts vid att det ska finnas möjlighet att känna igen sig i nationell statistik, samtligt som möjlighet att göra likvärdiga statistikuttag säkerställts. Nämndens möjlighet att följa upp vårdstatistik har under 2025 ökat. Från och med delårsrapporten per augusti redovisas utvald produktionsstatistik i varje uppföljningsrapport, vilket ger möjligheter att tidigare identifiera förändringar. Därmed inte sagt att nämnden anser utvecklingen vara slutförd. Det finns potential att utveckla integration mellan datalager och rapporter, avseende både allmän uppföljning och knutet till specifika nyckeltal. I sammanhanget är det också nödvändigt att påtala att det ännu inte är möjligt att följa så kallade kombinerade nyckeltal. I kombinerade nyckeltal kan vårdproduktion i relation till kostnad eller personella resurser ställas upp, varvid avvikelser snabbare kan fångas upp. När det framgent finns dylika kombinerade nyckeltal framtagna ser nämnden fram emot att kunna integrera dem i såväl planering som uppföljning.

Här följer Hälsö- och sjukvårdsnämndens svar på revisionens rekommendationer:

1. Ge tillfredsställande förutsättningar för att använda vårddata för verksamhetsutveckling.

Nämnden delar uppfattningen att det är viktigt att det finns förutsättningar att använda vårddata i vardagen. Arbetet för att skapa relevanta rapporter kommer fortgå, vilket antas leda till att det blir mer angeläget att prioritera nyttjandet av vårdstatistiken i utvecklingsarbetet. Det är prioriterat att säkerställa att tid och möjligheter för statistikuppföljning ryms inom chefers och medarbetares uppdrag, liksom att stötta i att medarbetare med rätt kompetens tar fram statistiken som sedan ska analyseras. Det är

inte nödvändigtvis chefen som både ska ta fram och analysera statistiken. Hälso- och sjukvårdsnämnden avser beakta revisorernas rekommendationer tillsammans med resultatet av programmet *Rätt storlek, rätt stöd* och på så sätt möjliggöra ett helhetsgrepp om chefers förutsättningar. I anslutning till detta har regionledningen tidigare i år tagit beslut om att kompetensutveckling inom *Digital mognad* ska prioriteras under 2026. En bidragsansökan till Europeiska Socialfonden (ESF) har vunnit bifall, och insatserna som planeras ämnar fokusera på digital mognad för ledare, bland annat inom dataanalys och datadriven ledning och styrning.

2. Säkerställa att det sker en återkoppling utifrån nämndens beslutade mål och uppdrag.

Hälso- och sjukvårdsnämnden delar revisorernas uppfattning att det funnits en viss otydlighet kring vilken återrapportering som förväntas. Detta grundas i att utveckling av datalager och utdataportal under lång tid behövt fokuseras på basal utveckling och skapande av ersättningsrapporter för de tidigare systemens rapporter. Det är först på senare tid som möjligheter för mer framåtlutad utveckling uppstått. Förvaltningsområdesledningen hälso- och sjukvård efterfrågar återkommande nämndens ledamöter om återkoppling omkring den statistik som redovisas och vilken typ av statistik man önskar ta del av framöver. Dessutom ser nämnden fram emot att, i takt med det under 2026 fortgående utvecklingsarbetet, i kommande års planer och uppdrag använda mer ändamålsenliga och spetsiga nyckeltal.

Slutligen önskar Hälso- och sjukvårdsnämnden understryka att det finns en bred samsyn om vikten av korrekt och tillgänglig vårdstatistik. Nämnden ser därför fram emot att vara aktiv i den vidare utvecklingen av vilken vårdstatistik som används i planering och uppföljning.

För Hälso- och sjukvårdsnämnden

Katarina Nyberg Finn (S)
Hälso- och sjukvårdsnämndens ordförande

Anna Granevärn
Hälso- och sjukvårdsdirektör